

DRK-Landesverband Rheinland-Pfalz e. V.
Nationale Hilfsgesellschaft
Mitternachtsgasse 4, 55116 Mainz



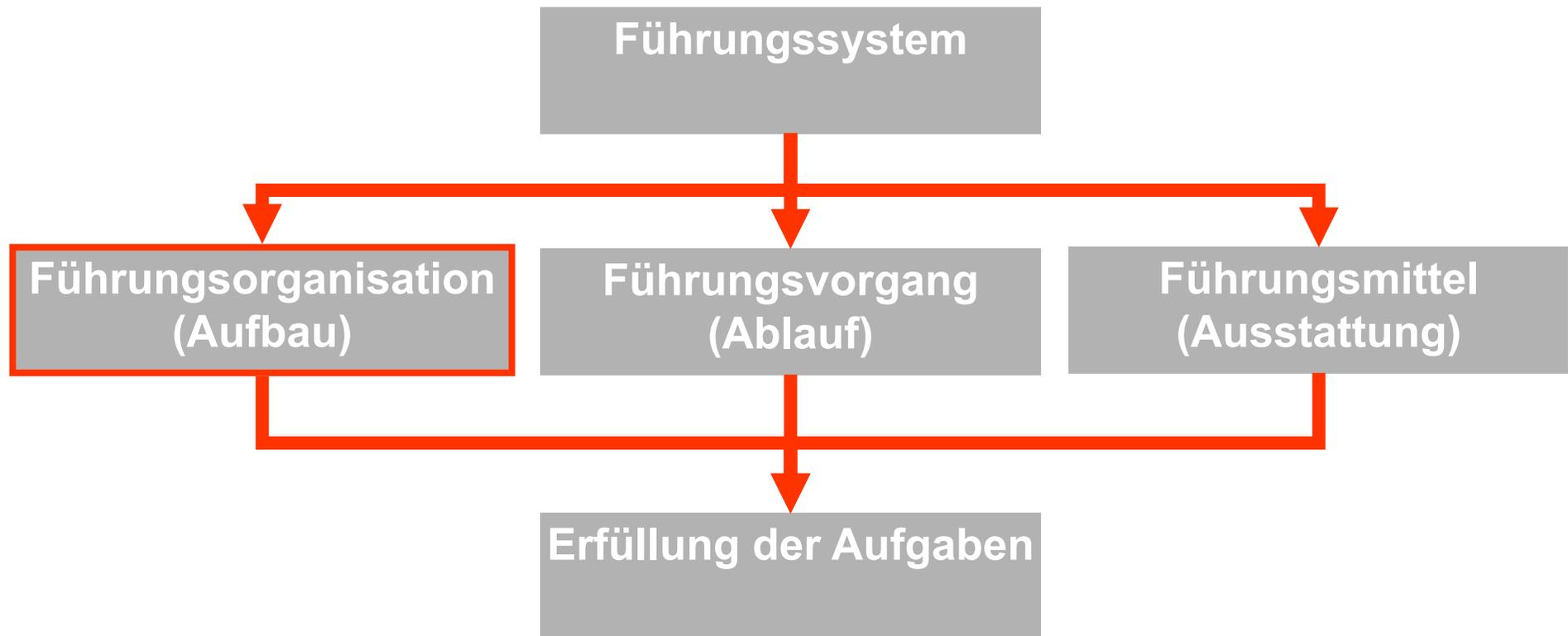
Führungsorganisation (Aufbau)

Ziele und Inhalte

- Die Teilnehmer verinnerlichen die Aufbau- und Ablauforganisation und können die Hilfsmittel effektiv einsetzen, um die Führungsaufgaben des DRK-Einsatzstabs zu erfüllen.

4. Führungsorganisation der Leitungsgruppe

Führungssystem gemäß DV 100



Zusammensetzung des DRK-Einsatzstabs I

- Mögliche Zusammensetzung
 - Kreisbereitschaftsleiter (KBL)
 - Kreisbereitschaftsleiterin (KBL'in)
 - Kreisverbandsarzt
 - Leiter Sozialarbeit
 - Leiter Jugendrotkreuz
 - Kreisgeschäftsführer
 - Weitere Führungs- und Fachkräfte nach Bedarf (Leiter Bergwacht, Leiter Wasserwacht, Leiter Rettungsdienst, Fachberater und Beauftragte)
 - Assistenzpersonal nach Bedarf

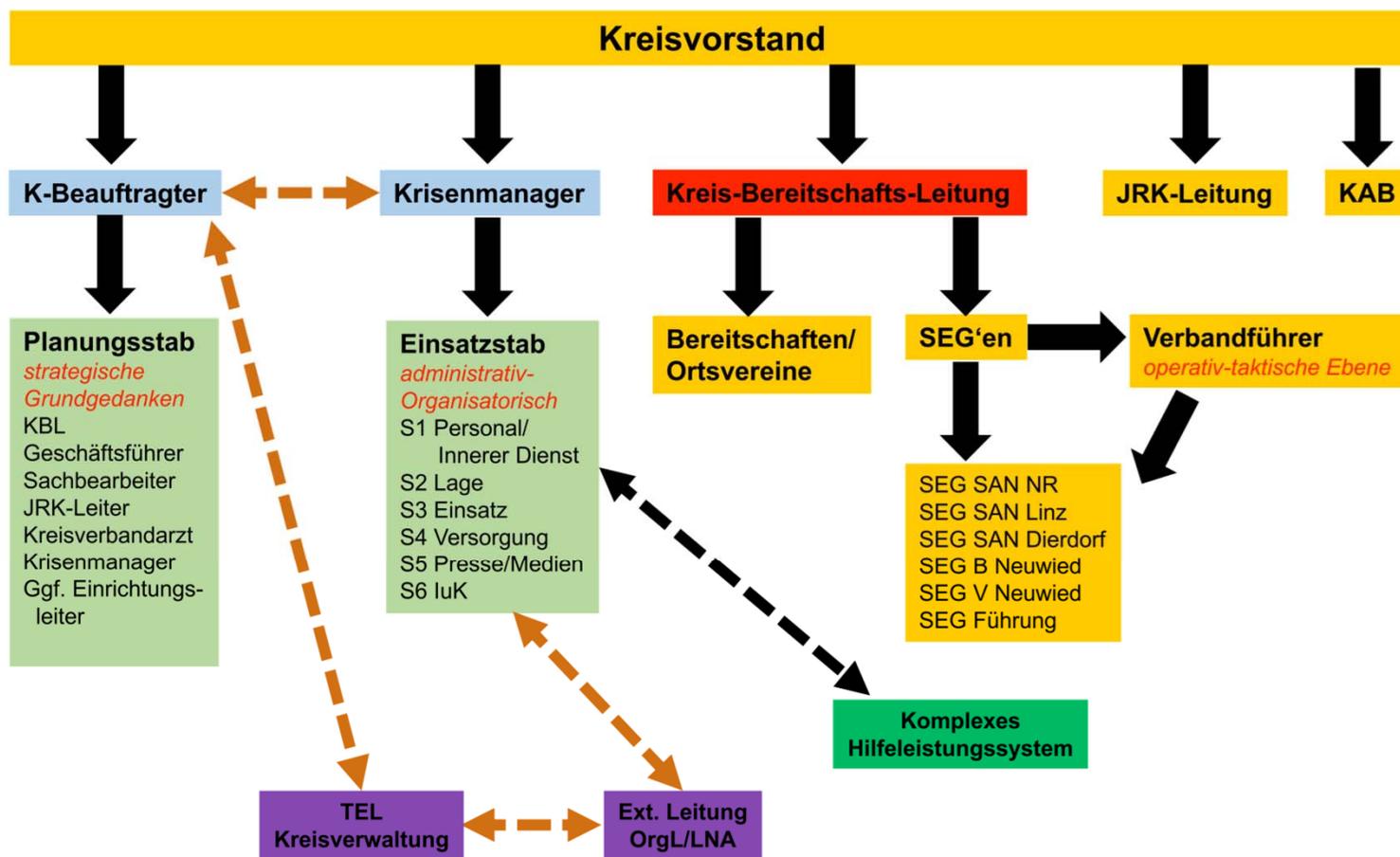
„alte“ K-Vorschrift

Zusammensetzung des DRK-Einsatzstabs II

- Situative Zusammensetzung
 - Tätigkeitsphase: verringerte Besetzung wenn angezeigt („so viel wie nötig, so wenig wie möglich“)
 - Planungs-/Vorbereitungsphase: vollständige Leitungsgruppe
- Grundsätzlich: Die Leitungsgruppe ist nur mit Kräften zu besetzen, die unbedingt benötigt werden...
 - ...um eine straffe Arbeitsweise zu gewährleisten
 - ...um personelle Reserven für eventuelle Ablösung / Schichtarbeit zu schonen
 - ...um finanzielle und materielle Ressourcen zu schonen

Zusammensetzung des DRK-Einsatzstabs I

Organigramm



Funktionen im DRK-Einsatzstab I

- Führung durch „DRK-Krisenmanager“
 - „...Führungspersönlichkeit mit langjähriger Managementenerfahrung [...]. Entscheidungsfreude, Tatkraft, Stressresistenz und Konsensfähigkeit [...].“
 - Beispielsweise Kreisbereitschaftsleiter (oder Stellvertreter)

Anmerkung: Der DRK-Einsatzstab untersteht dem DRK-Kreisvorsitzenden / ist dem DRK-Kreisvorsitzenden verantwortlich

Funktionen im DRK-Einsatzstab II

- Sachgebiete (gemäß DV 100)
 - Sachgebiet 1 (S1): Personal / Innerer Dienst
 - Sachgebiet 2 (S2): Lage
 - Sachgebiet 3 (S3): Einsatz
 - Sachgebiet 4 (S4): Versorgung
 - Sachgebiet 5 (S5): Presse- und Öffentlichkeitsarbeit
 - Sachgebiet 6 (S6): Information und Kommunikation

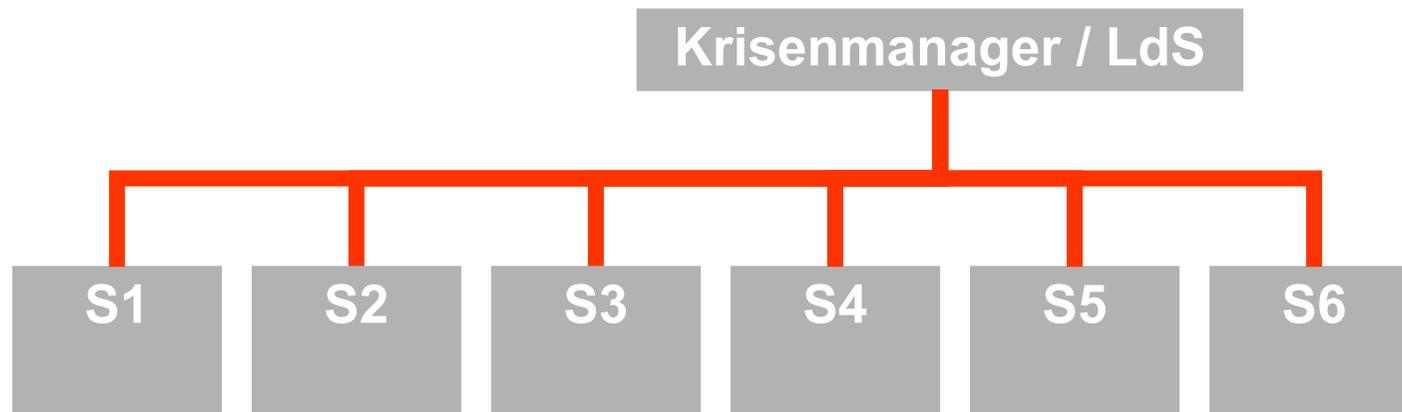
Funktionen im DRK-Einsatzstab III

- Fachbereiche / Fachberater
 - Gesundheitswesen / Medizin
 - Sozialarbeit
 - Jugendrotkreuz
 - Finanzen / Versicherungen
 - Weitere Fachbereiche nach Bedarf (Rettungsdienst, Bergwacht, Wasserwacht, Sanitätsdienst, Betreuung, Technik und Sicherheit, Psychosoziale Unterstützung)
- Fachberater sollen möglichst im Vorfeld bestimmt sein; die Kontakte sollen regelmäßig gepflegt werden

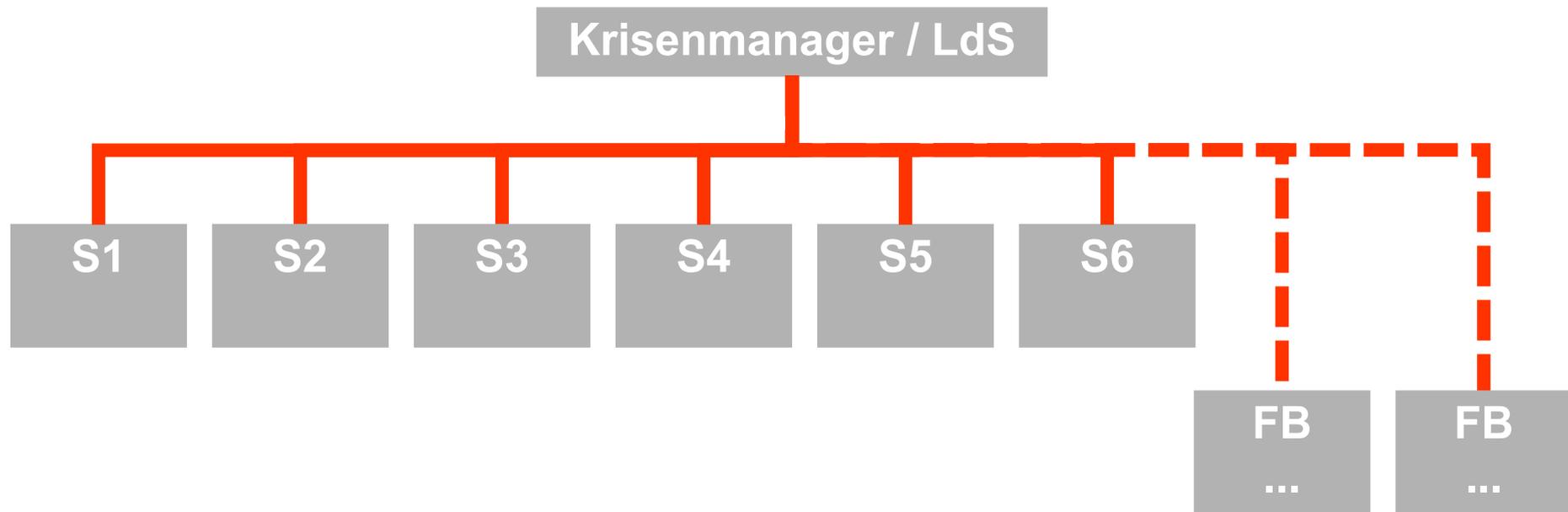
Funktionen im DRK-Einsatzstab IV

- Assistenz
 - Springer innerer Dienst
 - Sichter
 - Lagekarteführer
 - Führer des Einsatztagebuches
 - Fernmelder
 - Melder
 - ...

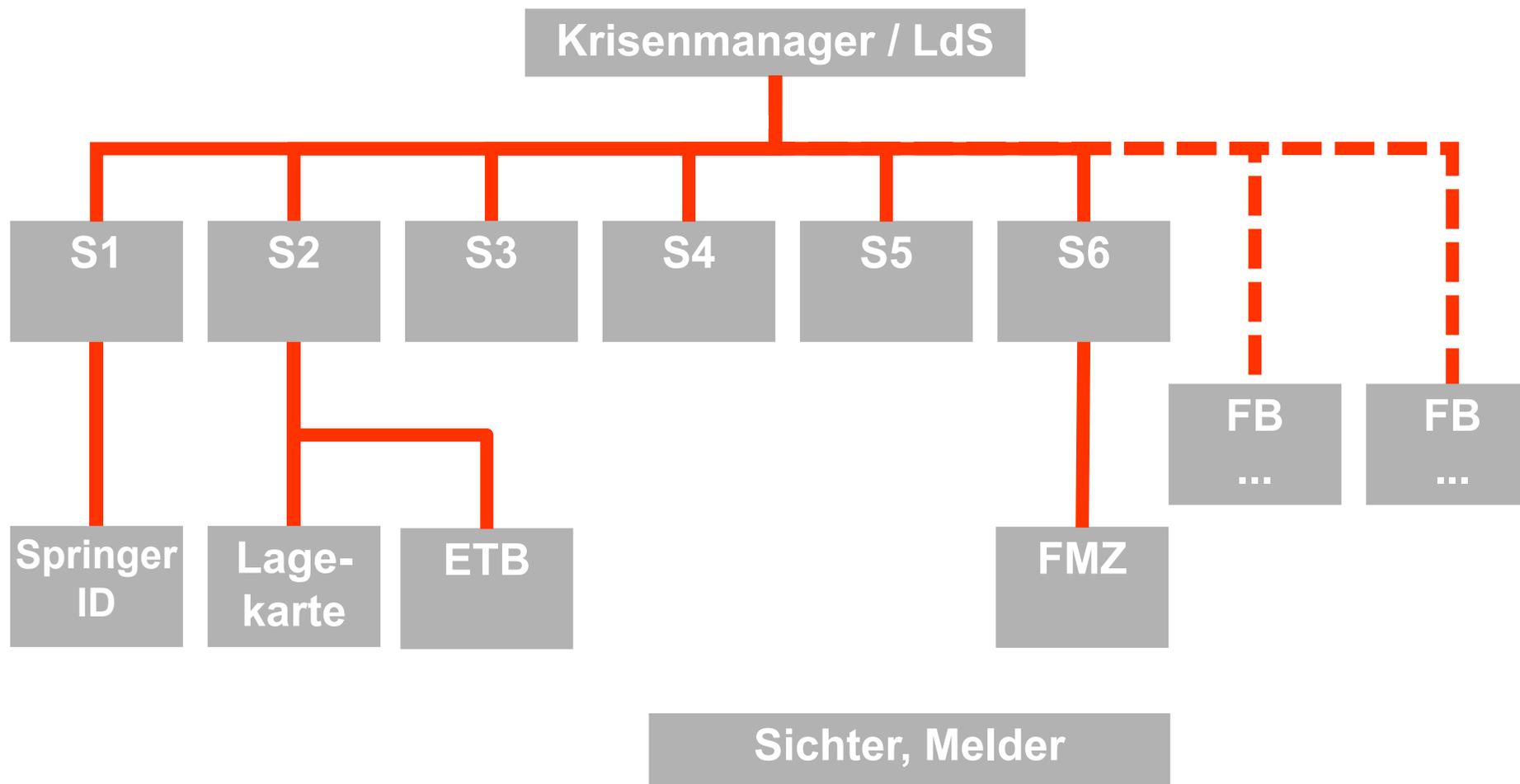
Organigramm



Organigramm



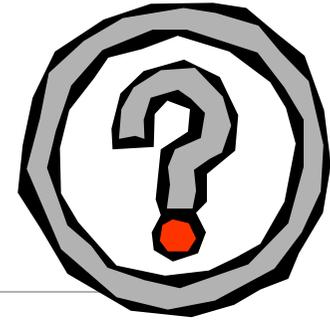
Organigramm



Zuständigkeiten und Aufgaben

Welche Zuständigkeiten und Aufgaben haben...

- ... die Führung / Leiter des Stabes
- ... die Sachgebietsleiter
- ... die Fachberater
- ... das Assistenzpersonal

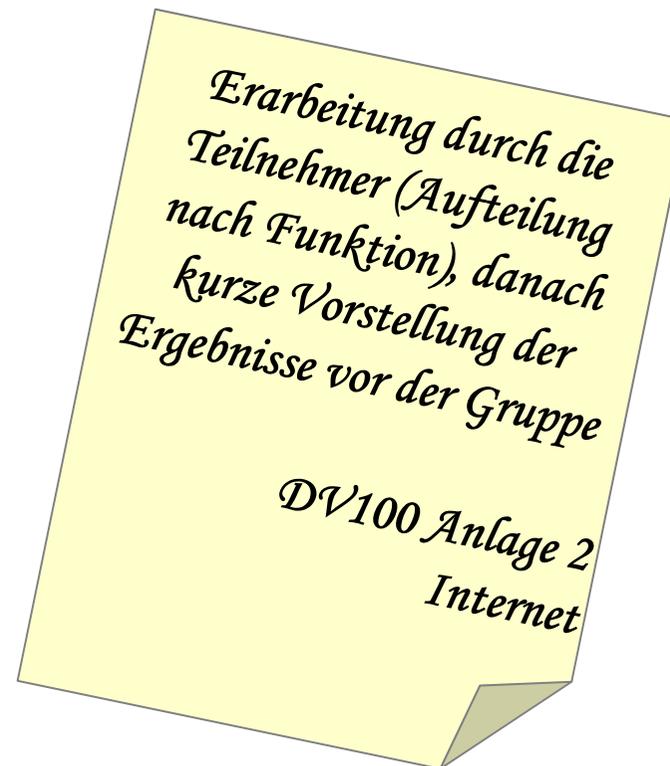


Zuständigkeiten und Aufgaben

Welche Zuständigkeiten und Aufgaben haben...

- ... die Führung
- ... die Sachgebietsleiter
- ... die Fachberater
- ... das Assistenzpersonal

Aufteilung in Gruppen!



DRK Krisenmanager / Leiter des Stabes I

- Sicherstellung des Geschäftsabbaus
- Entscheidung bei Differenzen im Zusammenwirken der Stabsmitglieder
- Festlegen der Geschäftsordnung
- Entscheidung über den Einsatz weiteren Hilfspersonals (Umsetzung mit S1)
- Moderation und Koordination der Sachgebiete
- Einberufung der Lagebesprechung
- Steuerung und Überwachung der Abläufe
- Überblick über alle wesentlichen Vorgänge
- Vertreter des Einsatzleiters im Stab

DRK Krisenmanager / Leiter des Stabes II

- Verantwortlich für Funktionsfähigkeit des Stabes
- Einberufen der Lagebesprechungen
- Moderator bei Besprechungen
- sorgt für Ruhe während der Arbeit

Sachgebiet 1 (S1): Personal / Innerer Dienst

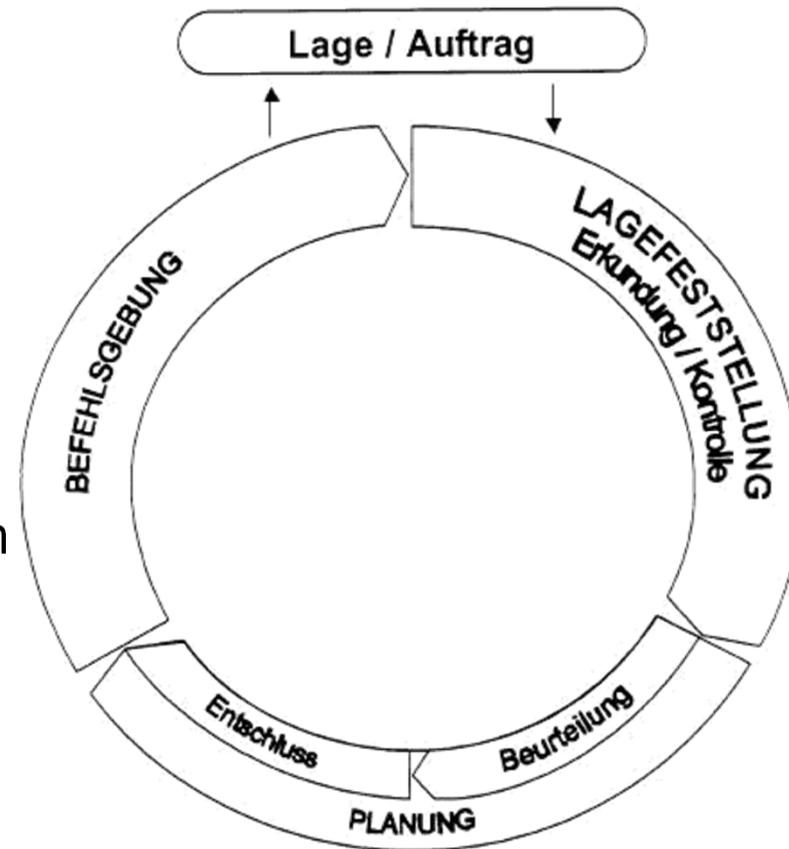
- Bereitstellen der Einsatzkräfte
 - Alarmierung / Anforderung von Einsatzkräften, Ämtern und Behörden
 - Führen der Kräfteübersicht im Bereitstellungsraum
 - Errichten und Betreiben von Lotsenstellen und Bereitstellungsräumen
 - Bereitstellen von Reserven / Ablösungen
- Innerer Dienst
 - Bereitstellen von Personal und Material für die Stabsarbeit
 - Planen der Ablösung im Stabsdienst!

Sachgebiet 2 (S2): Lage

- Lagedarstellung
 - Aufbereitung der aktuellen Lage als „Service“ für die Sachgebiete
 - Schaffung eines Einheitlichen Informationsstandes
- Dokumentation
 - Einsatztagebebuch
 - Dokumentieren der Lagekarte
- Lagevortrag im Rahmen der Lagebesprechung
 - Präsentieren und Zusammenfassen der Lagekarte
 - Hinweis auf Schwerpunkte

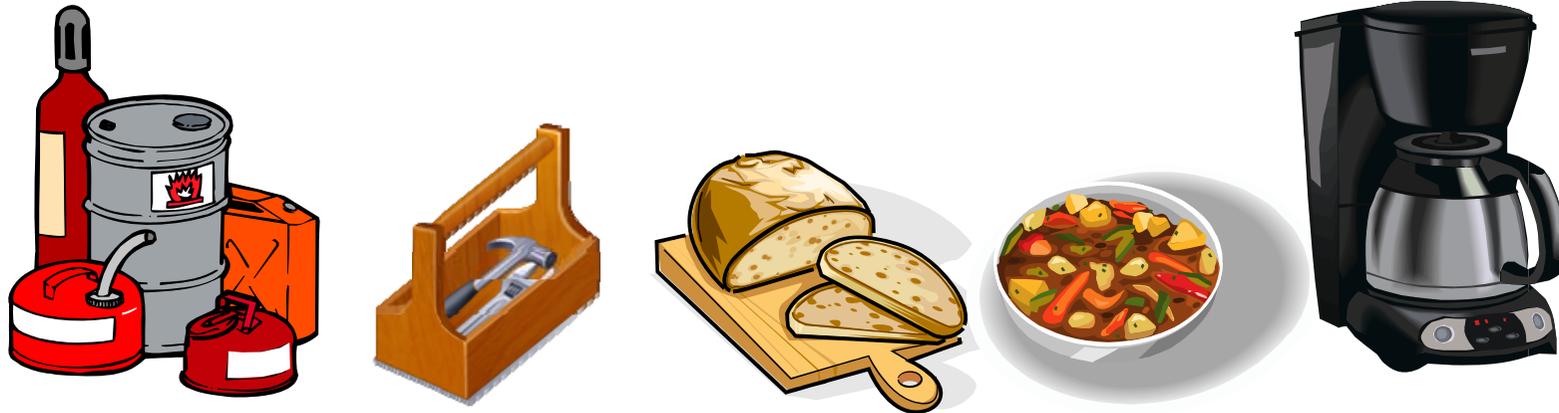
Sachgebiet 3 (S3): Einsatz

- Vertreter des Leiter des Stabes
- Befehlsvorschläge, berät den Einsatzleiter
- Einsatzplanung
- Beurteilung der Lage
- Befehlsgebung im Auftrag
 - Setzt grob formulierte Absichten in konkrete Befehle für die Einheiten um
- Erfolgskontrolle erteilter Befehle
- Überwachung des Einsatzablaufs



Sachgebiet 4 (S4): Versorgung

- Führt eigenständig Versorgungseinheiten
- Sichert Verpflegung, Versorgung mit Betriebsstoffen und Ersatzteilen, Verbrauchsgüter
- Denkt weit im Voraus „agieren statt reagieren“
- S4 „lebt“ von Kontakten und Planungen im Vorfeld „Wer liefert was und wie erreiche ich denjenigen“



Sachgebiet 5 (S5): Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

- Entlastung der Einsatzleitung / Führungskräfte von Presseanfragen
- Betreuung der Medien
- Sorgt für einheitliches Informationsmanagement nach außen
- Außendarstellung des Einsatzes; Verfassen von Pressemeldungen
- Vorbereitung und Durchführung von Pressekonferenzen
- Enge Abstimmung mit LdS / EL

Sachgebiet 6 (S6): Information und Kommunikation

- Sicherstellung der Kommunikation mit eigenen und anderen Einheiten, Organisationen und Dienststellen
 - Zuständigkeit für Übermittlung von Befehlen und Meldungen
- Durchführung des Kommunikationseinsatzes
 - Umsetzung der Planung
 - Führung von IuK-Einheiten
 - Gewährung der Kommunikationssicherheit (Ausfallsicherheit)
 - Überwachung des Kommunikationsbetriebes
 - Dokumentation des Kommunikationsbetriebes (Nachweisung)
 - Ausstattung mit Kommunikationsmitteln

Fachberater

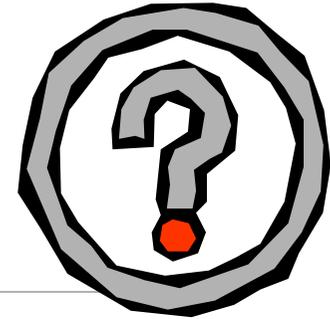
Beratung einzelner Sachgebietsleiter oder des gesamten Stabes im Bereich des jeweiligen Fachwissens.

Abgeben von Stellungnahmen, also „Gutachten“.

Assistenzpersonal

Unterstützende Tätigkeiten

Zusammenlegung von Sachgebieten



- Sie kennen nun die Aufgaben der Funktionen der Leitungsgruppe.
- Welche Funktionen / Sachgebiete können Ihrer Meinung nach vereint werden, wenn eine volle Besetzung nicht notwendig ist?

Ihre Einschätzung?
Begründung?

Zusammenlegung von Sachgebieten

- S-4 und S-1 Versorgung, Personal, Innerer Dienst
- S-2 und S-3 Lage, Einsatz
- S-5 zu S-2 Presse und Medienarbeit zu Lage
- S-6 zu S-3 IuK zu Einsatz
- S-3 Vertretung der Führung

(DV 100)

Einsatzstab und Planungsstab (Beispiel)

- Einsatzstab (alt: Leitungsgruppe)
 - Kreisbereitschaftsleiter
 - Kreisbereitschaftsleiterin
 - Kreisverbandsarzt
 - Leiter Sozialarbeit
 - Leiter Jugendrotkreuz

 - Kreisgeschäftsführer
 - Weiter Führungskräfte
 - Assistenzpersonal
- Planungsstab (alt: K-Arbeitskreis)
 - Katastrophenschutzbeauftragter
 - hauptamtlicher Mitarbeiter Katastrophenschutz
 - Leitungen der Gemeinschaften (JRK, Bereitschaften, Bereitschaftsarzt, Verbandsarzt, Wasserwacht, Leiter Sozialarbeit)/Beauftragte
 - Geschäftsführer/Beauftragte

 - Sonstige Fachkräfte

Einsatzstab und Planungsstab (Beispiel)

- Einsatzstab (alt: Leitungsgruppe)
 - Kreisbereitschaftsleiter
 - Kreisbereitschaftsleiterin
 - Kreisverbandsarzt
 - Leiter Sozialarbeit
 - Leiter Jugendrotkreuz

 - Kreisgeschäftsführer
 - Weiter Führungskräfte
 - Assistenzpersonal
- Planungsstab (alt: K-Arbeitskreis)
 - Beauftragter für den KatS
 - Stellvertreter des Beauftragten für den Katastrophenschutz
 - Kreisbereitschaftsleiter
 - Kreisbereitschaftsleiterin
 - Kreisverbandsarzt
 - Leiter Sozialarbeit
 - Leiter Jugendrotkreuz
 - Leiter Kreisauskunftsbüro
 - Kreisgeschäftsführer
 - Weitere Führungskräfte
 - Assistenzpersonal

